

PET-FOOD

La Normandise revoit ses flux

31.03.13



L'industriel se réorganise pour donner de la souplesse à sa logistique.

Leader sur le marché des aliments pour chiens et chats sous MDD, La Normandise est implantée sur deux sites à Vire (Calvados). L'un accueille l'unité de fabrication sur une surface de 26 000 m². L'autre, situé à quatre kilomètres, héberge la plate-forme de stockage et d'expédition des produits sur 9 000 m². En septembre 2012, un nouveau local de 2 300 m² est venu s'ajouter à ce second site.

« Nous avons transféré vers ce bâtiment les petites lignes d'emballage manuelles moins performantes. Elles s'adaptent plus facilement que les chaînes automatisées au lancement de nouveaux produits. Elles permettent également de répondre aux besoins spécifiques de certains clients qui veulent une présentation particulière ou le panachage de plusieurs parfums », explique Jean-Charles Duquesne, directeur assurance qualité, R & D, et ventes. Si les aliments humides en pochons et barquettes demeurent le fer de lance de l'entreprise, celle-

ci développe également les croquettes sous sa propre marque (Equilibre et Instinct) et en sous-traitance, notamment sur le marché britannique. Ce produit représente 5 % du chiffre d'affaires. « Cette croissance s'accompagne d'une augmentation de la taille des conditionnements. Elle nous a amenés à transférer aussi tout l'emballage dans le nouveau bâtiment », ajoute Jean-Charles Duquesne.

Cette stratégie donne plus de souplesse dans l'organisation des flux logistiques. Elle permet de dégager de la place pour les activités automatisées sur le site de fabrication. Celui-ci compte trois lignes d'emballage pour les pochons (100 g) et huit lignes pour les barquettes (100, 150 et 300 g). Quant aux nouveaux locaux, ils accueillent neuf postes d'emballage et sont prévus pour quatre équipes de six personnes. Enfin, la proximité du site de stockage permet des économies de manutention et de transport. La Normandise emballera entre 11 et 12 millions d'unités par semaine.

JEAN-CLAUDE BALLANDONNE



Les nouveaux locaux accueillent neuf postes d'emballage et sont prévus pour quatre équipes de six personnes.

Un bâtiment « clés en main » en moins de quatre mois



La Normandise a confié la construction de son nouveau bâtiment à une entreprise locale, Legoupil Industrie. « Nous l'avons choisie en raison de sa proximité et de ses références, explique Jean-Charles Duquesne. De plus, elle a su s'intégrer dans l'environnement en s'adaptant à la charte graphique de la plate-forme existante ». Le choix s'est porté sur le modèle « Master » avec couverture et bardage en acier. Legoupil Industries a pris en charge l'ensemble des corps de métiers, jusqu'à l'aménagement des espaces verts. Moins de quatre mois ont été nécessaires pour livrer le bâtiment, dont un mois et demi pour le montage proprement dit. L'investissement de 400 000 euros a été soutenu à hauteur de 183 000 euros par le Conseil général du Calvados.